



# Aanbestedingskalender combi-contracten

Versie: 1.0

Datum: 30 april 2019





## Managementsamenvatting

Sinds september 2018 worden gesprekken gevoerd over de uniformiteit in de manier van samenwerken in de keten en de wijze van aanbesteden. Dit heeft veel inzichten opgeleverd. Het lijkt op dit moment niet opportuun om één centraal procesontwerp uit te werken, met één aanbestedingsleidraad en contract. Tegelijkertijd is het voor de combi's onwenselijk om aanbestedingsleiders volledig zelfstandig te ontwikkelen. Dit is kostbaar en er is overlap in visies.

De combi-organisaties zijn en blijven verantwoordelijk voor de aanbestedingen. Om de afhankelijkheden tussen de regionale aanbestedingen goed op elkaar af te stemmen, zal het Algemeen Bestuur van Mijnaansluiting.nl een landelijke kalender van aanbestedingen beheren en vaststellen. Deze kalender beperkt de aanbestedingsdruk bij de netbeheerders en (toekomstige) contractpartners. Bovendien kunnen activiteiten tijdig opgenomen worden in de jaarplannen van de organisaties.

## 1. Actuele aanbestedingstrajecten en knelpunten

In drie combi's zijn aanbestedingstrajecten in voorbereiding c.q. recent afgerond.

- Combi Midden: nieuw contract in twee gebieden per 1-9-2019.
- Structin en DNWG: voornemen om de bestaande samenwerking met één jaar te continueren tot en met 31 december 2020.
- NONed: contracten zijn verlengd tot 31 december 2021.

Ook andere combi-organisaties gaan binnenkort aan de slag met aanbestedingstrajecten. Nagenoeg alle contracten hebben als startdatum 1 januari. Meer spreiding is wenselijk door contracten te laten starten en eindigen op andere momenten in het jaar. Zo moeten de contracten in de combi's CINH, SION en Structin verlengd worden in een zelfde periode. Dit levert aanbestedingsdruk op en geeft een risico op verstoring van de productie in een groot gebied.

Overige aandachtspunten:

- SION en CINH willen gebruik kunnen maken van (delen van) de aanbestedingsdocumenten die voor Zeeland, Structin Midden en Structin Zuid ontwikkeld worden.
- SION heeft een verlengoptie van twee jaar na 31 december 2019. In een aantal gebieden spelen issues die om een nieuw contract vragen.
- In Structin Noord, West en Oost is onduidelijkheid over de planning van de aanbesteding.

## 2. Fases en doorlooptijden aanbestedingstraject

De fasering en doorlooptijden van aanbestedingstrajecten zijn voor alle combi-organisaties gelijk.



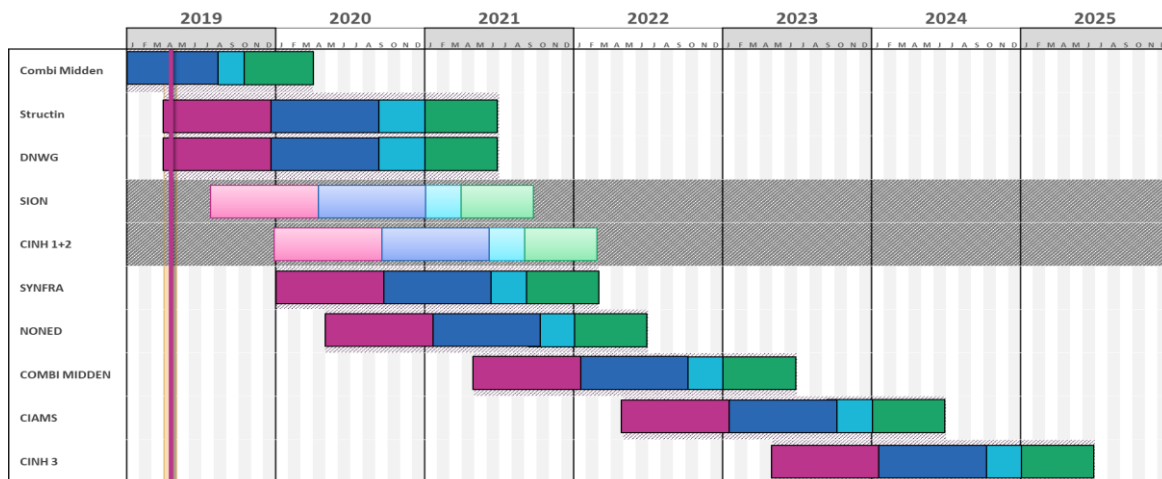


Het traject bestaat uit vier fases:

- Voorbereiding: visie op de toekomstige samenwerking en de wijze van aanbesteden wordt bepaald. Daarna worden de aanbestedingsdocumenten opgesteld;
- Aanbesteding: het proces van aanbesteden wordt doorlopen van publicatie tot en met de gunning (qua doorlooptijd is rekening gehouden met kerst- of zomervakantie);
- Implementatie: teams richten samen de systemen en processen in als voorbereiding op de start van het contract (doorlooptijd is afhankelijk van de ervaring met combiwerk van de nieuwe partij);
- Transitie: vertrekkende aannemer rondt de lopende werken af en de nieuwe aannemer pakt (de uitvoering van) de eerste werken op.

### 3. Voorgestelde aanbestedingskalender

De kalender voor aanbestedingstrajecten van alle combi-organisaties ziet er als volgt uit.



### 4. Randvoorwaarden

Voor het succes van deze aanbestedingskalender is het commitment van de aannemers om te verlengen randvoorwaardelijk. Ook moeten zij flexibiliteit hebben met betrekking tot de duur van de verlenging; waar die afwijkt van het huidige contract. Bovendien is het noodzakelijk dat netbeheerders accepteren dat zij gedurende een periode niet compliant zijn.





## 5. Gevraagde besluiten afzonderlijke trajecten

Het is wenselijk om de aanbestedingsdruk bij netbeheerders en (toekomstige) contractpartners te spreiden, evenals een mogelijke verstoring van de productie.

Ook willen combi's bij nieuwe aanbestedingen gebruik kunnen maken van de aanbestedingsdocumenten die nu ontwikkeld worden door Stedin, Enduris en Evides voor Zeeland, Brabantse Wal en Zuid-Holland-Zuid.

In SION, CINH en Structin moeten daarom de volgende besluiten genomen worden:

- **Start nieuwe contracten voor SION op 1 april 2021.** Dat betekent dat het contract na 31 december 2019 moet worden verlengd voor een periode van één jaar en drie maanden. In plaats van de twee jaar die in het contract is opgenomen.
- **Start nieuwe contracten in CINH 1 en CINH 2 op 1 september 2021.** Dat betekent dat deze contracten na 31 december 2020 met acht maanden worden verlengd, zonder dat het huidige contract hierin voorziet.
- **Start en organisatie in Structin** voor de aanbesteding van de gebieden Noord, West en Oost.

Deze besluiten hebben een onderlinge afhankelijkheid en kunnen niet afzonderlijk van elkaar genomen worden.

## 6. Gevraagd besluit Algemeen Bestuur

De genoemde doorlooptijden zijn ambitieus. De afzonderlijke trajecten hebben onderlinge afhankelijkheden en volgen kort op elkaar. Een kleine verstoring met uitloop in één van de trajecten heeft invloed op het hele scenario. Dit vraagt om een eigenaar van het scenario met mandaat om de individuele aanbestedingstrajecten te besturen. Omdat het Algemeen Bestuur van Mijnaansluiting.nl de aanbestedingskalender vaststelt, ligt het voor de hand om één van de leden aan te wijzen als eigenaar hiervan.

De eigenaar belegt het beheer van de aanbestedingskalender bij de werkgroep die de kalender heeft opgesteld. De verantwoordelijkheid voor de afzonderlijke trajecten ligt bij de combimanagers en het Strategisch Overleg in hun combi. In het centrale overleg van de combimanagers worden afwijkingen gesignaleerd en gecommuniceerd naar de eigenaar. De eigenaar communiceert de versie 1.0 en alle volgende versies via het centrale overleg van de combimanagers en hun Strategisch Overleg naar alle betrokken ketenpartners.

Het Algemeen Bestuur wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

1. Benoemen van Elsbeth van der Linde als eigenaar van de aanbestedingskalender;
2. Vaststellen van versie 1.0 van de aanbestedingskalender;
3. Vaststellen van de beschreven besturing op de aanbestedingskalender.

